



CIUDAD DE FILADELFIA

BORRADOR DEL PLAN DE ASIGNACIÓN HOME-ARP

RESUMEN EJECUTIVO

3/31/22

Introducción

El gobierno de Biden-Harris ha dispuesto sistemas de asistencia para las personas sin hogar por medio de fondos por única vez destinados a generar una recuperación equitativa tras la pandemia del COVID mediante un nuevo programa creado por el Plan estadounidense de rescate (ARP), llamado HOME-ARP.

[Haga clic aquí para obtener más información.](#)

Filadelfia recibirá \$42,007,561 para ofrecer servicios y viviendas a largo plazo para quienes no tienen hogar.

Se requiere que la Ciudad de Filadelfia desarrolle un plan de asignación local diseñado para satisfacer las necesidades específicas de la comunidad dentro de los parámetros que establece la legislación.

La Oficina de Servicios para las personas sin hogar (OHS), que se ocupa de administrar la Continuidad de la Atención para personas sin hogar de la Ciudad, junto con la División de Vivienda y Desarrollo Comunitario (DHCD) de la Ciudad, ha elaborado un borrador de este plan a partir de aportes generalizados de la comunidad, consultas con una serie de organizaciones, datos sobre necesidades y carencias obtenidos del sistema de asistencia para personas sin hogar y del mercado local de viviendas con el objetivo de identificar actividades prioritarias, poblaciones elegibles prioritarias y la asignación planificada de los recursos del HOME-ARP.

El PLAN BORRADOR DE ASIGNACIÓN HOME-ARP estará disponible para recibir comentarios del público desde el viernes 8 de abril de 2022. Se registrarán todos los comentarios y se los enviará al HUD como parte del plan. Asimismo, la OHS llevará a cabo una reunión comunitaria el miércoles 20 de abril a las 2 p.m. por ZOOM para informar a la comunidad sobre los contenidos del plan borrador y cómo enviar comentarios. La reunión se grabará, distribuirá y pondrá a disposición en los sitios web de la OHS y la DHCD. Este período se acabará el 29 de abril del 2022.

Proceso de consulta

La OHS dio un paso más allá respecto del proceso requerido de recopilación de comentarios de la comunidad y logró obtener aportes de más de 1000 personas antes de crear el borrador del plan: 1) consulta con más de cuarenta agencias y proveedores de servicios a través de encuestas, grupos de enfoque, entrevistas telefónica y reuniones por Internet; y 2) una encuesta en inglés y español con 863 respuestas, 25 % de las cuales pertenecían a personas con experiencia propia de vivir sin hogar; 3) reuniones comunitarias, capacitaciones y sesiones de aporte a través de Roadmap to Homes Board y la comunidad.

A partir de esta consulta y el proceso de aportes, la comunidad clasificó a las poblaciones elegibles para HOME-ARP en el siguiente orden:

1. Personas sin hogar, tal como se define la frase en la sección 103(a) de la Ley de Asistencia para Personas sin Hogar de McKinney-Vento, según enmiendas (42 U.S.C. 11302(A)) (en adelante, la 'Ley McKinney-Vento').
2. Personas que huyen, o intentan huir de violencia doméstica, violencia de pareja, acoso sexual, acoso mediático o tráfico de personas.



CIUDAD DE FILADELFIA

BORRADOR DEL PLAN DE ASIGNACIÓN HOME-ARP

RESUMEN EJECUTIVO

3/31/22

- Parte de otras poblaciones en las que el hecho de ofrecer servicios de apoyo o asistencia evitaría que una familia no tenga hogar o serviría de ayuda a quienes se enfrentan a riesgos más elevados de experimentar inestabilidad en cuanto a la vivienda.
- En riesgo de quedarse sin hogar, conforme se define en la sección 401 de McKinney-Vento.
- Veteranos y familiares que incluyen un miembro de la familia veterano que se ajuste a los criterios de una de las clasificaciones mencionadas.

Dado que Filadelfia logró acabar con la condición de veteranos sin hogar en el 2015, lo que pudo sostenerse en gran medida, no es sorprendente que se haya clasificado a esta población como de menor prioridad. Del mismo modo, dado el nivel de esfuerzo y la financiación que, actualmente, se destinan a la prevención del desalojo, no debería causar asombro que la condición de ‘en riesgo de quedarse sin hogar’ también sea menos prioritaria que la clasificación ‘literalmente sin hogar’.

A partir de la consulta con la comunidad y el proceso de aportes, también se priorizaron las actividades permitidas de HOME-ARP en el siguiente orden:

- Adquisición y desarrollo de viviendas asequibles
- Asistencia con el alquiler basado en el inquilino y por tiempo limitado
- Ofrecimiento de servicios de apoyo para actividades financiadas por HOME-ARP; y
- Adquisición y desarrollo de unidades de refugio no congregadas

Evaluación de necesidades y análisis de carencias

Además de la consulta con la comunidad, tal como se describe anteriormente, la OHS investigó las necesidades y carencias presentes en el sistema actual de asistencia para personas sin hogar y en el mercado de viviendas. En el siguiente gráfico, se muestran el inventario y las carencias actuales presentes en el sistema de asistencia para personas sin hogar.

Año	Tipo(s) de proyecto(s)	Inventario actual						Población sin hogar						Análisis de carencias					
		Familia		Solo adultos		Jóvenes		Familia		Solo adultos		Jóvenes		Familia		Solo adultos		Jóvenes	
		Camas familiares	Unidades familiares	Camas solo para adultos	Unidades solo para adultos	Camas solo para jóvenes	Unidades solo para jóvenes	HH con niños (cantidad de personas)	HH con niños	HH sin niños (cantidad de personas)	HH sin niños	HH sin niños (cantidad de personas)	HH con niños	cantidad de camas	cantidad de unidades	cantidad de camas	cantidad de unidades	cantidad de camas	cantidad de unidades
2021	Viviendas de apoyo permanentes	2,175	634	3,166	3,166	45													
2021	Realojamiento rápido	945	301	434	434	99													
2021	Otras viviendas permanentes	0	0	6	6	0													
2021	Refugios de emergencia	1,234	455	2,150		60	1,004	320	1,708	1,701	84	51							
2021	Refugios seguros	0	0	247		10	0	0	209	199	14	0							
2021	Viviendas de transición	626	211	435	435	154	427	154	251	248	34	74							
2021	Sin refugio						0	0	700	693	31	0							
2021	Sin hogar crónico												63	19	870	870	0		
2021	Sin hogar no crónico												1,368	455	1,998	1,971	163		
	Total												1,431	474	2,868	2,841	163		

Fuentes: 1. Recuento de punto en el tiempo (PIT);
2. Recuento de inventario de viviendas CoC (HIC); 3. Consulta



CIUDAD DE FILADELFIA

BORRADOR DEL PLAN DE ASIGNACIÓN HOME-ARP

RESUMEN EJECUTIVO

3/31/22

La necesidad estimada actual, al 2 de marzo de 2022, en el sistema de servicios para personas sin hogar de Filadelfia es de 475 unidades verdaderamente asequibles y a largo plazo para familias y 2,841 unidades verdaderamente asequibles y a largo plazo para grupos familiares compuestos solo por adultos. Idealmente, el 25 % de estas unidades deben guardar cumplimiento con la ADA y contar con un mínimo del 10 % de unidades accesibles para quienes padecen discapacidades físicas.

Poblaciones elegibles prioritarias

En función de la consulta realizada, la evaluación de necesidades y análisis de carencias, el plan borrador HOME-ARP de la Ciudad de Filadelfia tiene por finalidad prestar servicio a las siguientes poblaciones elegibles en orden de prioridad en función de las necesidades:

- 1) Personas sin hogar, tal como se define la frase en la sección 103(a) de la Ley de Asistencia para Personas sin Hogar de McKinney-Vento, según enmiendas (42 U.S.C. 11302(a)).

Categorías	Cantidad actual de familias (al 3/2/22)	Cantidad actual de adultos solos (al 3/2/22)
Personas sin hogar	875	5,929

- 2) Personas que huyen, o intentan huir de violencia doméstica, violencia de pareja, acoso sexual, acoso mediático o tráfico de personas.

Categorías	Cantidad actual de familias (al 3/2/22)	Cantidad actual de adultos solos (al 3/2/22)
Huyen o intentan huir de situaciones de violencia doméstica	461	218

La Ciudad de Filadelfia distribuirá fondos de HOME-ARP según las necesidades prioritarias.

Dentro de las poblaciones elegibles prioritarias, se atenderá a las siguientes subpoblaciones:

- Personas que atraviesan situación crónica sin hogar
- Adultos mayores (más de 65 años)
- Personas con condición médica delicada
- Sobrevivientes que huyen de situaciones de violencia doméstica, violencia en citas, ataques sexuales, tráfico de personas o acoso
- Familias con niños
- Ciudadanos que retornan (de encarcelamiento)
- Jóvenes y adultos jóvenes (de 18 a 24 años)
- Personas con enfermedades mentales graves
- Personas con discapacidades físicas
- Personas con trastorno de consumo de sustancias
- Grupos históricamente marginados (refugiados, latinos(as)(x), BiPOC)
- Veteranos



CIUDAD DE FILADELFIA

BORRADOR DEL PLAN DE ASIGNACIÓN HOME-ARP

RESUMEN EJECUTIVO

3/31/22

Asignación propuesta de la financiación del plan HOME-ARP:

Filadelfia recibirá \$42,007,561 para ofrecer servicios y viviendas a largo plazo para quienes no tienen hogar. En el siguiente cuadro, se muestra la asignación planificada de estos recursos en función del análisis de necesidades y carencias, y las consultas con la comunidad, y es coherente con Roadmap to Homes, el plan estratégico de la Ciudad para lograr que la situación de las personas sin hogar sea breve, infrecuente y no recurrente.

Adquisición y desarrollo de viviendas asequibles de alquiler	55 %	\$23,107,561.00
Asistencia con el Alquiler en función del Inquilino (TBRA)	12 %	\$5,040,000.00
Porcentaje del monto de financiación de los servicios de apoyo límite de subvenciones reglamentarias	12 %	\$5,040,000.00
Adquisición y desarrollo de refugios no congregados	5 %	\$2,100,000.00
Operativo sin fines de lucro	3 %	\$1,260,000.00
Desarrollo de capacidades sin fines de lucro	3 %	\$1,260,000.00
Administración y planificación	10 %	\$4,200,000.00
Asignación total de HOME ARP	100 %	\$42,007,561.00

Estimaciones proyectadas de HOME-ARP en relación con las viviendas asequibles

La Ciudad de Filadelfia estima que deberán crearse 545 unidades para las poblaciones elegibles.

- De ellas, 345 serán unidades de viviendas desarrolladas para el largo plazo
- Las 200 restantes serán subsidios de asistencia con el alquiler en función del inquilino

Asimismo, los fondos propuestos asignados para brindar servicios de apoyo se utilizarán para ayudar a las poblaciones elegibles prioritarias a modo de respaldo de las actividades mencionadas arriba, con el objetivo principal de ofrecer estabilidad en la vivienda a largo plazo.

Entre los servicios propuestos, podrían mencionarse:

- Creación y puesta en marcha de un programa de servicios de cuidado infantil para familias que no tienen hogar.
- Creación y puesta en marcha de un programa de asistencia laboral, que incluye entrenamiento laboral.
- Prestación de servicios de salud para pacientes ambulatorios, comidas y administración de casos.
- Asistencia para acceder a viviendas permanentes, consejería laboral y consejería nutricional.
- Prestación de servicios de alcance, asesoramiento, entrenamiento en habilidades necesarias para la vida, y servicios de consejería y búsqueda de viviendas.
- Prestación de servicios de salud mental, consejería sobre traumas y servicios para víctimas.
- Asistencia para obtener acceso a otros tipos de ayudas federales, estatales y locales para residentes de viviendas de apoyo (lo que incluye beneficios en salud mental, consejería laboral y atención médica, pero no equipos médicos de relevancia).



CIUDAD DE FILADELFIA

BORRADOR DEL PLAN DE ASIGNACIÓN HOME-ARP

RESUMEN EJECUTIVO

3/31/22

- Prestación de servicios legales para distintos fines, a saber, solicitar reconsideraciones y apelaciones para rechazos de reclamaciones por parte de veteranos y beneficios públicos, y resolución de garantías pendientes que interfieran con la capacidad del individuo para acceder a una vivienda y conservarla.
- Prestación de
 - servicios de transporte que faciliten la capacidad del individuo para conseguir un empleo y conservarlo; y
 - atención médica; y
- Acceso a otros servicios de apoyo para acceder a viviendas y conservarlas.

Principios, prioridades y valores de Filadelfia

La Ciudad de Filadelfia implementará los fondos de HOME-ARP a partir de las prioridades, los principios y los valores del [plan estratégico Roadmap to Homes](#).

Las cinco prioridades son:

- Ampliar los recursos de viviendas para personas sin hogar.
- Coordinar e integrar los sistemas.
- Implementar procesos de mejora de calidad, inclusivos y transparentes.
- Comunicarse con mayor eficiencia.
- Vincular a las personas con el empleo y el desarrollo de la fuerza laboral.

Los principios son:

- Vivienda Primero: asignar viviendas a las personas rápidamente, sin condiciones ni requisitos de participación.
- Enfoque en la vivienda: servicios orientados a mudarse a una vivienda permanente y conservarla.
- Priorización: asistencia prioritaria en función del tipo de vulnerabilidad y la gravedad de las necesidades de servicio.
- Enfoque en las personas: enfoque digno, seguro y con información sobre el trauma que permita la elección de los participantes.

En función de las revisiones implementadas en 2021 a los valores de CoC, la junta de CoC asumió el compromiso de centrarse en la equidad racial y en acciones políticas. Los valores del sistema son:

1. Equidad: garantizar que las políticas, los procesos y los programas de nuestro sistema sean imparciales, justos y equitativos para todos. En caso de que se observe que alguna política, proceso y programa no es equitativo, nos aseguraremos de identificar, reducir y eliminar los obstáculos que se interponen para lograr los mejores resultados posibles y cumplir con nuestra misión.
2. Accesibilidad: garantizar que todas las personas tengan un acceso igualitario a los recursos que necesitan para evitar la situación de estar sin hogar, o resolverla, más allá de su edad, antepasados, origen nacional, grupo étnico, discapacidad, estado civil, estado de violencia doméstica, composición familiar, identidad de género, orientación sexual o fuentes de ingresos.
3. Información sobre traumas
4. Basado en datos



CIUDAD DE FILADELFIA

BORRADOR DEL PLAN DE ASIGNACIÓN HOME-ARP

RESUMEN EJECUTIVO

3/31/22

5. Flexible
6. Eficiente
7. Transparente

Por último, para resumir las actividades y las poblaciones prioritarias, la OHS confeccionó una lista hipotética de posibles proyectos cuyo objetivo es ayudar a la comunidad a vislumbrar una combinación posible de inversiones, a quiénes podrían ayudar y cuántas unidades deberían crearse. A continuación, se incluyen dichos gráficos a modo de ejemplo de lo que podría hacerse. Cabe destacar que las decisiones reales sobre financiación se tomarán a través de las entregas realizadas en un proceso de solicitud de cotizaciones (RFP) evaluado en una revisión anónima.

BORRADOR



CIUDAD DE FILADELFIA

BORRADOR DEL PLAN DE ASIGNACIÓN HOME-ARP

RESUMEN EJECUTIVO

3/31/22

Ejemplos de la variedad de actividades que podría realizar nuestra comunidad

Proyectos a corto plazo (0 a 14 meses)				
Tipo de categoría	Tipo de grupo familiar	Cantidad de unidades	Cantidad de camas	Costo proyectado
Inversión de capital (renovaciones y adquisición)	Configuraciones tipo estudio y con 2 habitaciones - Parejas solas (jóvenes y adultos mayores)	12	12	\$333,000.00
Viviendas de transición para conversión a viviendas asequibles de apoyo	Solteros con MH y familias grandes	4	18	\$400,000.00
	HH pequeñas con niños/ padres	6	15	\$ 1,040,882.00
Servicios de apoyo	HH con niños en edad escolar			\$321,244.00
	HH con niños HH sin niños			\$2,000,000.00
Subtotal de proyectos a corto plazo		22	43	\$4,095,126.00
Proyectos a mediano plazo (24 a 48 meses)				
Tipo de categoría	Tipo de grupo familiar	Cantidad de unidades	Cantidad de camas	Costo proyectado
Adquirir propiedad vacía/deteriorada para convertir en vivienda asequible	Familias pequeñas con crianza de hijos	6	15	\$471,000.00
	Familias pequeñas con crianza de hijos	10	30	\$ 1,800,000.00
Inversión de capital (renovaciones y adquisición)	Escenario 3. Total 63. Unidades de 1 habitación. 43 Unidades de 1 habitación: 20. ADA Unidades de 1 habitación.	63	63	\$ 3,000,000.00
	10 a 12 estudios (400 a 600 pies cuadrados) para jóvenes que dejan el cuidado de crianza	12	12	\$ 2,500,000.00
	3/4/5 habitaciones (parejas/jóvenes que dejan el cuidado de crianza)	21	70	\$ 3,842,475.00
	Unidades de 1/2 habitaciones (poblaciones marginales - solteros/familias pequeñas/ 5 unidades ADA)	50	150	\$ 2,800,000.00
Viviendas de transición para conversión a viviendas de apoyo permanentes	Configuraciones de 2 y 3 habitaciones Familias pequeñas	30	A DETERMINAR	\$ 5,000,000.00
Servicios de apoyo	HH con niños HH sin niños			\$ 1,095,638.00
Subtotal de proyectos a mediano plazo		192	340	\$20,309,113.00
Proyectos a largo plazo (48 a 72 meses)				
Tipo de categoría	Tipo de grupo familiar	Cantidad de unidades	Cantidad de camas	Costo proyectado
Adquirir propiedad vacía/deteriorada para convertir en vivienda asequible	Familias pequeñas/ Con crianza de hijos	6	15	\$ 471,000.00
Inversión de capital (renovaciones y adquisición)	Configuraciones tipo estudio y con 2 habitaciones - Parejas solas (jóvenes y adultos mayores)	12	12	\$ 333,000.00
	3/4/5 habitaciones (parejas/jóvenes que dejan el cuidado de crianza)	19	68	\$ 3,588,643.00
	Unidades de 1/2 habitaciones (poblaciones marginales - solteros/familias pequeñas/5)	50	160	\$2,800,000.00
Viviendas de transición para conversión a viviendas de apoyo permanentes	Configuraciones de 2 y 3 habitaciones - Solteros/Parejas (parejas mayores y jóvenes)	50	150	\$ 2,000,000.00
Servicios de apoyo	HH con niños en edad escolar			\$ 244,000.00
	HH con niños HH sin niños			\$ 1,339,118.00
Subtotal de proyectos a largo plazo		137	405	\$10,875,761.00
Total de unidades/camas			351	788



CIUDAD DE FILADELFIA
BORRADOR DEL PLAN DE ASIGNACIÓN HOME-ARP
RESUMEN EJECUTIVO
3/31/22

Comentarios del público

¿Quiere realizar algún aporte? ¿Tiene alguna idea relacionada con el alcance de las actividades que podría llevar a cabo nuestra comunidad? Comparta sus comentarios [aquí](#).

BORRADOR